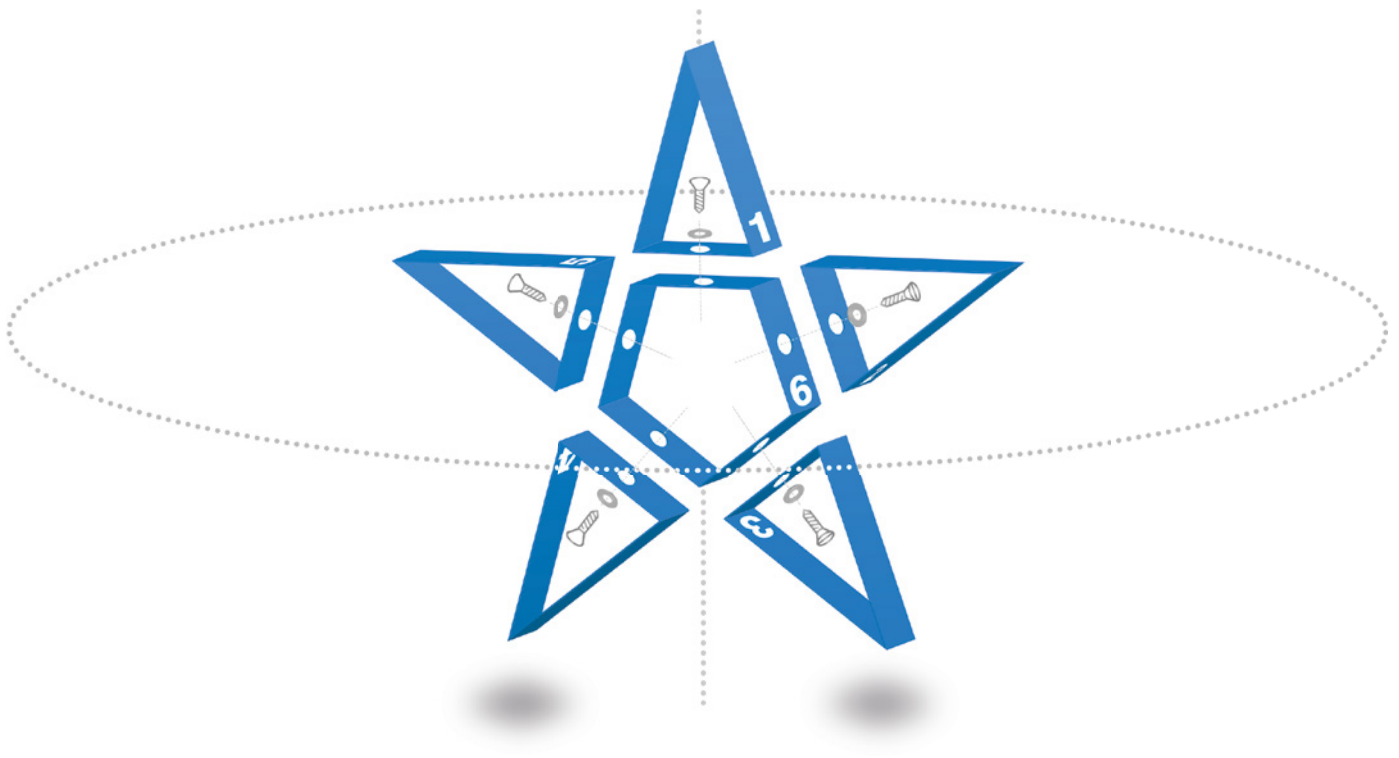




VIA Akademie



WEITERBILDUNGEN UND SEMINARE 2019

Anmeldungen und Veranstaltungsort
VIA Consult GmbH & Co. KG

Martinstraße 25 • 57462 Olpe • Telefon: +49 (0)2761-83668-0 • Telefax: +49 (0)2761-83668-24 • info@via-consult.de • www.via-consult.de

Seminare 2019

ÜBERSICHT

Hier finden Sie eine Übersicht über die Seminare der VIA Akademie für das Jahr 2019 sortiert nach Themen sowie einen Kalender, der die Termine übersichtlich zusammenfasst.

VERANSTALTUNGSORT (wenn nicht anders angegeben)

VIA Consult GmbH & Co. KG
Martinstraße 25
57462 Olpe

RABATTE

Wir gewähren folgende Rabatte für Mitglieder des VIA Verbundes, des IBU und des Federnverbandes (NEU!):

- 100,00 € Rabatt bei 2-tägigen Veranstaltungen
- 50,00 € Rabatt bei 1-tägigen Veranstaltungen



ID	SCHULUNGSTHEMA	TERMINE 1. Halbjahr	TERMINE 2. Halbjahr	SEITE
001	Core Tools Kompaktkurs	26.02. – 27.02.2019	13.08. – 14.08.2019	4
002	Projektmanagement	12.02.2019	12.09.2019	4
003	Neuerungen im Automotive-Bereich	26.03. – 27.03.2019	23.09 – 24.09.2019	5
004	FMEA – Harmonisierung AIAG und VDA	30.04.2019	19.09.2019	5
005	IATF 16949 1st/2nd party Auditor	04.06. – 05.06.2019	-	6
006	Produktsicherheitsbeauftragter	20.02. – 21.02.2019	08.10. – 09.10.2019	6/7
007	Grundlagen der Reinigungstechnik in automobilen Wertschöpfungsketten	18.06.2019	13.11.2019	7
008	Einführung in die Problemlösung in 8 Disziplinen	-	29.10.2019	8
100	Betriebsstoffmanagement	-	17.09.2019	8
200	Praxisseminar DIN ISO 45001 Sicherheit und Gesundheit im Betrieb	21.05.2019	10.09.2019	9
401	EU-Datenschutzgrundverordnung EU-DSGVO & BDSG in Unternehmen	09.05.2019	25.09.2019	9
500	Betriebswirtschaftliche Unternehmenssteuerung – ein Planspiel	25.06.2019	05.11.2019	10
600	Führungskräftetraining	-	19.11.2019	11
601	LEAN-Management	-	26.11.2019	11

KALENDER

FEBRUAR

12.02.2019 002 Projektmanagement
20.02.-21.02.2019 006 Produktsicherheitsbeauftragter
26.02.-27.02.2019 001 Core Tools Kompaktkurs

MÄRZ

26.03.-27.03.2019 003 Neuerungen im Automotive-Bereich

APRIL

30.04.2019 004 FMEA

MAI

09.05.2019 401 EU-DSGVO & BDSG in Unternehmen
21.05.2019 200 Praxisseminar DIN ISO 45001

JUNI

04.06.-05.06.2019 005 IATF 16949 1st/2nd party Auditor
18.06.2019 007 Grundlagen der Reinigungstechnik in automobilen Wertschöpfungsketten
25.06.2019 500 Betriebswirtschaftliche Unternehmenssteuerung

AUGUST

13.08.-14.08.2019 001 Core Tools Kompaktkurs

SEPTEMBER

10.09.2019 200 Praxisseminar DIN ISO 45001
12.09.2019 002 Projektmanagement
17.09.2019 100 Betriebsstoffmanagement
19.09.2019 004 FMEA
23.09.-24.09.2019 003 Neuerungen im Automotive-Bereich
25.09.2019 401 EU-Datenschutzgrundverordnung

OKTOBER

08.10.-09.10.2019 006 Produktsicherheitsbeauftragter
29.10.2019 008 Einführung in die Problemlösung in 8 Disziplinen

NOVEMBER

05.11.2019 500 Betriebswirtschaftliche Unternehmenssteuerung
13.11.2019 007 Grundlagen der Reinigungstechnik in automobilen Wertschöpfungsketten
19.11.2019 600 Führungskräftetraining
26.11.2019 601 LEAN-Management

VIA Akademie Vom Mittelstand für den Mittelstand

Der Leitgedanke „Vom Mittelstand für den Mittelstand“ gilt schon seit den Anfängen der VIA Consult als Ausrichtung und Wegweiser. Dies betrifft sowohl das Beratungsgeschäft als auch den Seminar- und Weiterbildungsbereich der VIA Consult, die VIA Akademie.

Die Seminare der VIA Akademie sind dabei speziell auf die mittelständische Industrie und für die unmittelbare Anwendung im eigenen Unternehmensalltag ausgerichtet. Sie verfolgen daher alle konsequent die folgenden Grundsätze:

HOHER PRAXISBEZUG MIT RAUM FÜR INDIVIDUELLE FRAGESTELLUNGEN

Unsere Trainer bringen die gebündelte Erfahrung aus ihren Praxisprojekten in die Schulungen mit ein, um den Bezug zu den Aufgabenstellungen im Unternehmensalltag sicherzustellen.

INTENSIVER AUSTAUSCH DER TEILNEHMER UNTEREINANDER FÜR DIE WEITERE VERNETZUNG

Durch die Organisation in Kleingruppen wird der Austausch zwischen den Teilnehmern aktiv gefördert.

AKTIVES LERNEN DURCH UMSETZUNG ANSTELLE PASSIVES ZUHÖREN FÜR DEN RASCHEN UND NACHHALTIGEN LERNERFOLG

Im Rahmen der Veranstaltungen werden grundsätzlich kleine „Workshop-Sequenzen“ eingesetzt, um die gelernten Methoden anhand von Praxisbeispielen einzusetzen, das Wissen zu verfestigen und einen möglichst hohen Lerneffekt zu erreichen. Hierbei wird gezielt auf den Erkenntnissen der Lerntheorie aufgebaut (siehe Lernpyramide). Nur 20% des Erlernten werden durch alleiniges (Zu-)Hören behalten. Wenn allerdings ergänzend zum Hören auch Sehen, darüber sprechen und selbst aktiv werden hinzukommen, dann liegt der Lerneffekt bereits bei 90%.

DER MENSCH IM MITTELPUNKT

Das Thema Fachkräftemangel und Qualifizierung ist ein Thema, welches aktuell jedes Unternehmen betrifft. In einem immer dynamischer werdenden Umfeld sind Unternehmen auf qualifizierte, eigenständige und motivierte Mitarbeiter angewiesen. Diese Entwicklung kann jedes Unternehmen nur gemeinsam mit seinen Mitarbeitern bewältigen. Nutzen Sie die einzelnen Seminare der VIA Akademie, um Ihre Mitarbeiter zu qualifizieren und sie für die anstehenden Herausforderungen zu motivieren.

PASSGENAU FÜR IHRE FRAGESTELLUNGEN

Um den nachhaltigen Erfolg unserer Seminare für das Unternehmen sicherzustellen, erarbeiten wir mit Ihnen passgenaue Seminar- und Weiterbildungsprogramme für Ihre individuellen Fragestellungen. Durch eine enge Abstimmung in Bezug auf Ziele, Inhalte und Lehr- sowie Lernmethoden sichern wir die hohe Zufriedenheit aller Beteiligten.

INHOUSE ODER BEI DER VIA AKADEMIE – SIE ENTSCHEIDEN

Alle Seminare bieten wir Ihnen auch immer als Inhouse-Schulung in Ihrem Unternehmen an. Lassen Sie sich dazu ein individuelles Angebot erstellen. Ein Inhouse-Seminar wird immer dann eingesetzt, wenn zum einen eine größere Anzahl von Mitarbeitern des Unternehmens geschult werden soll und/ oder wenn spezielle Beispiele und Themen aus dem Unternehmen im Vordergrund stehen und in das Seminar und die Workshops einfließen sollen.

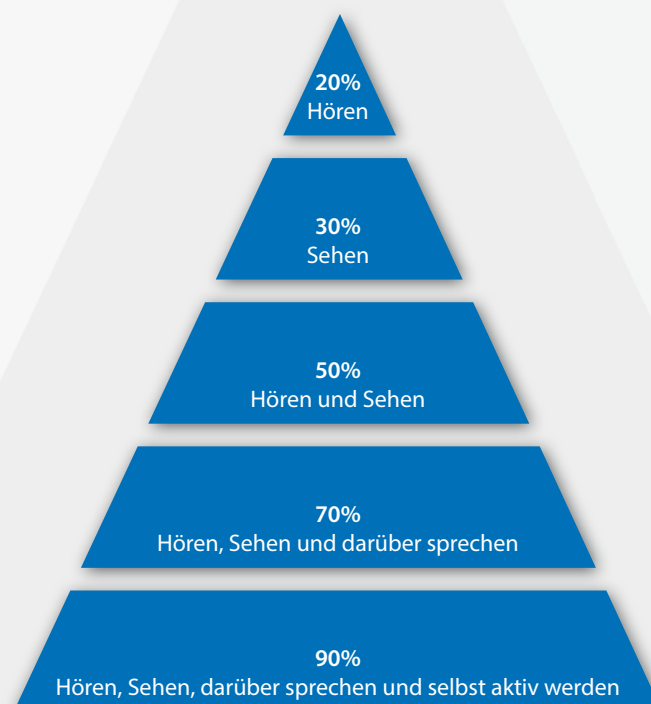


Bild: Die Lernpyramide,
Quelle: Dale, Edgar (1969)

ID 001
Core Tools – Kompaktkurs

Sie lernen effizient und zielgerichtet die "Automotive Core Tools" in unseren Schulungen kennen und anzuwenden. Das Seminar zeigt den aktuellen Stand und die Anwendung der Core Tools in der Automobil- und Zulieferindustrie mit dem Ziel, die wesentlichen Inhalte und Anwendungsmöglichkeiten sowie die Anforderungen, die die Kunden an Sie stellen, kennenzulernen. Neben der Darstellung der Methoden und Vorgehensweisen wird an praktischen Beispielen die Umsetzung erläutert. Durch Übungen werden Sie auf die Praxis vorbereitet und die erlernten Inhalte vertieft.

INHALTE

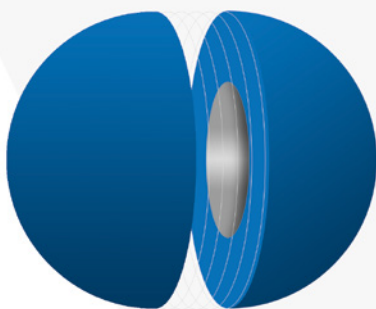
- Grundlagen der Qualitätsvorausplanung (APQP)
- Reifegradabsicherung für Neuteile
- Grundlagen zu PPAP
- Ausgewählte Inhalte zu FMEA, SPC, MSA, VDA 5 und PLP
- Praxisbeispiele

ZIELGRUPPE

Verantwortliche Projektleiter und alle Mitarbeiter von Projektteams

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung



Dauer:
2 Tage

Gebühr:
850,00 € / Person

Termine:
26.02. – 27.02.2019
13.08. – 14.08.2019

ID 002
Projektmanagement

Betreiben Sie ein organisiertes und zielführendes Projektmanagement oder verbirgt sich hinter diesem Begriff in Ihrem Unternehmen eher ein hektisches und ressourcenfressendes Troubleshooting? Was sind die Erfolgsfaktoren eines wirksamen Projektmanagements und wo lauern die Ursachen dafür, dass wieder mal eine Deadline gerissen und der Kostenrahmen gesprengt wurde?

Bei Neuanläufen und größeren betrieblichen Optimierungsmaßnahmen ist ein funktionierendes Projektmanagement unerlässlich. Im Automotive-Bereich gibt es außerdem eine Vielzahl an Vorgaben und Erwartungen an diesen Bereich. Im Rahmen einer Kombination aus Schulung und Workshop wollen wir Sie im Rahmen unserer Veranstaltung dazu in die Lage versetzen, die Ursachen für Schwachstellen im Projektmanagement Ihrer Organisation zu erkennen und die richtigen Ideen für Optimierungsmaßnahmen zu entwickeln.

INHALTE

- Allgemeine Einführung in das Thema
- Vom Kick-Off bis zur Eskalation – das Projektmanagement im Automotive-Sektor: Anforderungen der Reifegradabsicherung und VDA 6.3 zum Projektmanagement
- Erfolgsfaktoren und Todsünden des Projektmanagements – Organisation, Kommunikation, Rollen und vieles mehr
- Die Zukunft des Projektmanagements in einer sich schnell wandelnden Umwelt – SCRUM und Co.
- Bei allen Themen und immer, wenn Sie das Bedürfnis danach haben: offener Austausch und Diskussion im Teilnehmerkreis über Probleme und Lösungen beim betrieblichen Projektmanagement

ZIELGRUPPE

Alle Mitarbeiter, die zum Gelingen des Projektmanagements beitragen (z.B. Geschäftsleitung, Projektmanager, Bereichsleiter, Mitarbeiter aus jeglichen Unternehmensbereichen)

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:
1 Tag

Gebühr:
500,00 € / Person

Termine:
12.02.2019
12.09.2019

ID 003

Neuerungen im Automotive-Bereich

Der Automotive-Bereich ist aktuell geprägt von Neuerungen und Aktualisierungen in den Regelwerken. Die Kunden erwarten vielfach, dass diese Änderungen in ihren Unternehmen zeitnah berücksichtigt werden und Anwendung finden. Dieser Kurs soll den Teilnehmern einen Überblick über aktuelle Neuerungen sowie ggf. notwendige Änderungen im eigenen Unternehmen geben. Schwerpunktmäßig werden die neu erschienenen VDA-Bände behandelt. Diese werden abhängig vom Status zum Zeitpunkt der Schulung als Gelb- oder Rotband vorgestellt.

INHALTE

- FMEA - Harmonisierung von AIAG und VDA
- VDA Band 8D Methode
- VDA Band 8D Kurzversion für VDA Band 4
- VDA Band CSR - kundenspezifische Anforderungen
- VDA Band PSP (Produktintegrität)
- VDA Band Lessons Learned
- VDA Band 16 - Dekorative Oberflächen von Anbau- und Funktionsteilen
- VDA Band 6.3 - Prozessaudits
- VDA Band Schadteilanalyse Feld

ZIELGRUPPE

Verantwortliche Qualitätsmitarbeiter

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:
2 Tage
Gebühr:
900,00 € / Person
Termine:
26.03. – 27.03.2019
23.09. – 24.09.2019

ID 004

FMEA – Harmonisierung AIAG und VDA

Die Methodik der FMEA ist seit Jahrzehnten ein branchenübergreifendes Kernelement des Qualitäts-, Risiko- und Wissensmanagements. Durch die Anwendung im Unternehmen lassen sich potentielle Fehler bzw. Risiken identifizieren und bewerten, wodurch Fehlerfolgekosten vermieden werden können.

Es findet aktuell eine Harmonisierung zwischen den FMEA-Bänden der AIAG und des VDA statt. In diesem Seminar wird der Schwerpunkt auf den Neuerungen des harmonisierten neuen Bandes liegen.

In unserem Seminar lernen Sie die FMEA-Methode praxisnah kennen und anzuwenden. Nach der Teilnahme an der Schulung sind Sie in der Lage, die Potentiale der Methode und deren Einbettung in die Unternehmensprozesse einzuordnen sowie aktiv an der FMEA-Erstellung mitzuwirken.

INHALTE

- Einführung
 - Ziel der FMEA
 - Arten, Anwendungsgebiete und Regelwerke
- Die 6 Schritte der FMEA
 1. Betrachtungsumfang
 2. Strukturanalyse
 3. Funktionsanalyse
 4. Fehleranalyse
 5. Risikoanalyse
 6. Optimierung
- Die FMEA im Unternehmen
 - Einbettung in die Unternehmensprozesse
 - FMEA-Team: Anforderungen und Rollen
 - Softwareeinsatz
- Erfahrungen aus der Praxis
 - Bekannte Problemstellungen
 - Erstellung einer beispielhaften Prozess-FMEA

ZIELGRUPPE

Alle Mitarbeiter, die zum Gelingen des Projektmanagements beitragen (z.B. Geschäftsleitung, Projektmanager, Bereichsleiter, Mitarbeiter aus jeglichen Unternehmensbereichen)

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:
1 Tag
Gebühr:
500,00 € / Person
Termine:
30.04.2019
19.09.2019

Die Schulung erfolgt nur, wenn der Rotband zu diesem Zeitpunkt erschienen ist

ID 005 IATF 16949 Upgrade-Schulung für 1st/2nd party Auditoren

Der Standard für QM-Systeme in der Automobilindustrie ist die IATF 16949:2016. Sie beinhaltet die Anforderungen der DIN EN ISO 9001 und definiert branchenspezifische Zusatzanforderungen für die Serien- und Ersatzteilproduktion in der Automobilindustrie. Ziel ist die stetige Weiterentwicklung der Produkte und Prozesse.

Das Training vermittelt Ihnen die nötigen Kenntnisse rund um die neue IATF 16949:2016, die wesentlichen automobilspezifischen Änderungen im Vergleich zur ISO/TS 16949:2009 sowie die Auswirkungen auf Ihr bestehendes QM-System. Veränderungen der Standards, die für Audits gelten sowie für das betriebliche Management, müssen schnell erfasst und umgesetzt werden.

Gleichzeitig dient diese Schulung auch zum Erfahrungsaustausch untereinander. Besondere Aufmerksamkeit wird den typischen Themenbereichen gewidmet, in denen häufig noch Potentiale zu finden sind.

INHALTE

- Die wesentlichen Änderungen der neuen IATF 16949:2016 zur ISO/TS 16949
- Struktur und Inhalte der IATF 16949:2016
- Die wichtigsten Neuerungen und erweiterten Anforderungen der IATF 16949:2016 im Vergleich zur ISO/TS 16949:2009
- Die möglichen Auswirkungen dieser Änderungen auf Ihr Unternehmen
- Auf der Basis des Zeitplans zur Umstellung die nächsten Schritte planen

ZIELGRUPPE

1st/2nd party Auditoren ISO/TS 16949 bzw. IATF 16949 Qualitätsmanager, interne Qualitätsauditoren, Führungskräfte und Mitarbeiter im QM-Bereich

IHR REFERENT

IATF 16949 1st/2nd party Auditor der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung



Dauer:
2 Tage
Gebühr:
800,00 € / Person
Termin:
04.06. – 05.06.19

ID 006 Produktsicherheitsbeauftragter (PSB) in der Automobilindustrie

In der Automobil- und Automobilzuliefererindustrie sind die Produktsicherheit und die Produkthaftung seit jeher Themen von hoher Wichtigkeit. Staaten weltweit haben dies in national als auch international geltenden Gesetzen festgelegt, die in vertraglich festgelegte, spezifische Forderungen der Automobilindustrie übernommen worden sind. Diese haben nicht nur für die OEM's selbst, sondern auch für die durchgängige Lieferkette Gültigkeit (beschrieben u. a. im VW-Konzern in der ‚Formel Q‘). Dort sind die zuliefernden Unternehmen aufgefordert, einen sog. Produktsicherheitsbeauftragten zu bestellen und einzusetzen. Hierdurch sollen im gesamten Produktentstehungsprozess Haftungsrisiken durch gezieltes Fachwissen ermittelt, in der Produktentwicklung erkannt, vermieden bzw. minimiert und über die Prozessentwicklung beherrscht werden. Im Falle von Produkthaftungsvorfällen und Erkenntnissen aus der Produktbeobachtung im Unternehmen selbst sowie am Markt soll der Produktsicherheitsbeauftragte kompetenter Ansprechpartner für Management, Kunden und gesetzliche Vertreter sein. Hierbei gilt es entsprechend der gesetzlichen Vorgaben als auch der kundenspezifischen Anforderungen angemessen zu koordinieren.

Um diese vielfältigen Aufgaben, die somit an den Produktsicherheitsbeauftragten gestellt werden, zu kennen und zu verstehen, muss eine umfassende Information und Qualifikation erfolgen. Erfahrene Referenten vermitteln den Teilnehmern das notwendige, theoretische Wissen in breiter Form, gepaart mit Erläuterungen und Beispielen aus der Praxis. Die praktische Anwendung des Gelernten in Form von Gruppenarbeiten steht bei diesem Seminar im Mittelpunkt.

INHALTE

- Modul 1:** Notwendigkeit zur Einführung eines Produktsicherheitsbeauftragten (PSB)
- Modul 2:** Kernelemente eines Systems zum Lenken von Risiken inkl. Ergebnisse
- Modul 3:** Produktsicherheitsmanagement und Rolle des Produktsicherheitsbeauftragten (PSB)
- Modul 4:** „Lessons Learned“, Risiko-Einstufung und strukturierte Aktionen
- Modul 5:** Anforderungen der Volkswagen AG an den Produktsicherheitsbeauftragten

ZIELGRUPPE

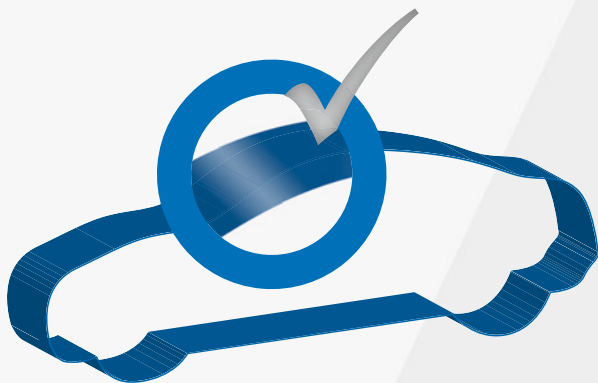
Führungskräfte und Mitarbeiter aus der Automobilindustrie, die als Produktsicherheitsbeauftragte eingesetzt werden sollen oder bereits eingesetzt sind

TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN

- Technische bzw. betriebswirtschaftliche Ausbildung
- Erfahrung im Qualitätsmanagement Automotive, insbesondere in der Reklamations- und Regressabwicklung
- Ausbildung und Erfahrung in der Bewertung technischer Produkt- und Prozessrisiken (z. B. FMEA Moderator, VDA 6.3 Prozessauditor, Entwickler)
- Kenntnisse über den Produkteinsatz der im Unternehmen hergestellten Produkte sowie Stand der Technik
- Grundkenntnisse über – und Verständnis für – Forderungen aus relevanten Gesetzen und Kundenforderungen

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung



ID 007

Grundlagen der Reinigungstechnik in automobilen Wertschöpfungsketten

Die zentrale Bedeutung der Reinigung in der Fertigung wird in jüngster Zeit immer häufiger hervorgehoben. Die Reinigungstechnik ist ein fester Bestandteil in der Prozesskette zur Herstellung eines Produkts und ein Querschnittsthema für den Maschinen- und Anlagenbau sowie für die Produktions- und Verfahrenstechnik.

Bei der Analyse von Reinigungsproblemen oder bei der Auswahl von Reinigungsverfahren fehlt es oft an der notwendigen Systematik bzw. Methodik. Dieses Wissen kann nicht in einem Ausbildungsberuf oder Studium erlernt werden, somit fehlt es in der Industrie an qualifiziertem Know-how und Mitarbeitern.

Aus diesem Grund bietet die VIA Consult, gemeinsam mit der VIA Oberflächentechnik GmbH, das Seminar Grundlagen der Reinigungstechnik in automobilen Wertschöpfungsketten an.

Die Teilnehmer dieses Seminars erlernen das Wissen zum methodischen und systematischen Vorgehen in der Reinigungstechnik dort, wo es entsteht: bei der VIA Oberflächentechnik GmbH. Die VIA Consult reagiert damit auf den ständig wachsenden Bedarf der Industrie und stellt bei dem Seminar bewusst nicht bestimmte Verfahren, Anwendungen oder Medien in den Vordergrund, sondern die zentralen Fragestellungen.

INHALTE

- Wie interpretiert man die unterschiedlichen Kundenforderungen bzgl. Sauberkeit?
- Welche Richtlinien gibt es, bzw. welche sind für mich relevant?
- Wie gehe ich Reinigung an?
- Wie gliedert sich die Reinigung in die Prozesskette ein?
- Welche Reinigungsverfahren stehen mir zur Verfügung?
- Wie messe ich die Sauberkeit meines Bauteils?
- Welche Möglichkeiten der Qualitätssicherung habe ich?

ZIELGRUPPE

Vertriebler, Key-Account-Manager, Projektleiter, Qualitätssicherungsmitarbeiter

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung und erfahrene Mitarbeiter der VIA Oberflächentechnik

ABWEICHENDER VERANSTALTUNGSORT

VIA Oberflächentechnik
An der Chemischen 2
57368 Lennestadt-Grevenbrück

Dauer:
2 Tage

Gebühr:
800,00 € / Person

Termine:
20.02. – 21.02.2019
08.10. – 09.10.2019

Dauer:
1 Tag

Gebühr:
600,00 € / Person

Termine:
18.06.2019
13.11.2019

ID 008
**Einführung in die Problemlösung
in 8 Disziplinen (8D)**

Eine effektive und effiziente Problemlösung basiert auf einem multidisziplinären Ansatz und setzt die Einbeziehung der für die Problemlösung notwendigen Kompetenzen der gesamten Organisation voraus. Diese eintägige Schulung vermittelt die drei wichtigsten Aspekte, die der Begriff 8D beschreibt: eine Standardmethode zur Problemlösung, ein Problemlösungsprozess und eine Berichtsform. Zusätzlich werden vertiefende Kenntnisse zur Ursachenanalyse vermittelt, die im Problemlösungsprozess notwendig sind. Nur so können nachhaltige Verbesserungen erzielt werden. Sie lernen im Seminar die Anwendung der Methoden kennen und wenden diese in Übungseinheiten an. Hierdurch bekommen Sie einen Überblick über die Erfolgsfaktoren in der Anwendung, wie auch mögliche Probleme in der Praxis und deren Lösungsmöglichkeiten.

INHALTE

- Grundverständnis über die Problemlösung in 8 Disziplinen
- Änderungen zum Vorgängerband des VDA
- Weitere Methoden zur Problemlösung
- Anwendung der 8-D-Methodik
- Ursachenanalyse (5-Why, Ishikawa, etc.)

ZIELGRUPPE

Mitarbeiter/innen aus Vertrieb, Entwicklung, Kundendienst und Reklamationsbearbeitung, Produktion, Einkauf, Logistik sowie interner und externer Qualitätssicherung, die im Problemlösungsprozess mitarbeiten oder eingebunden sind sowie Führungskräfte, die einen Überblick über die Zusammenhänge in der Problemlösung mittels 8D-Methodik erhalten wollen, um mit diesem Fachwissen ihre Organisation zu stärken.

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Qualitätsmanagement und Problemlösung

ID 100
Betriebsstoffmanagement

Der Umgang mit Betriebsstoffen stellt Unternehmen häufig vor Herausforderungen: Was unterscheidet Betriebs-, Gefahrstoffe und Gefahrgut? Muss man Substitutionsprüfungen durchführen? In vielen Fällen sind Unternehmen die rechtlichen Anforderungen im Umgang mit Betriebsstoffen nicht vollständig bekannt.

Das Seminar bringt den Teilnehmern die Regelungen unter Berücksichtigung rechtlicher Anforderungen (GefStoffV, TRGS) an den Umgang mit Betriebsstoffen näher. Mögliche Lösungsansätze werden in Fallbeispielen vermittelt. Erarbeiten Sie mit Unterstützung unserer erfahrenen Referenten weitere Umsetzungsbeispiele und diskutieren Sie die Ergebnisse.

INHALTE

- Gefahrstoffrecht
- Gefahrstoffverordnung
- Betriebsstoffverzeichnis (Gefahrstoffverzeichnis)
- Bewertung von Betriebsstoffen
- Substitutionsprüfung
- Gefährdungsbeurteilung
- Betriebsanweisungen
- Erfahrungsaustausch / Abschlussdiskussion

ZIELGRUPPE

Sicherheitsbeauftragte, Fachkräfte für Arbeitssicherheit, Fach- und Führungskräfte, Mitarbeiter, die im Tagesgeschäft mit Betriebsstoffen direkt (Shopfloor) und indirekt (Officefloor) zu tun haben, Einkauf, Managementbeauftragte für Umwelt sowie Sicherheit und Gesundheit

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Arbeitssicherheit und Umwelt

Dauer:
1 Tag

Gebühr:
500,00 € / Person

Termin:
29.10.2019

Dauer:
0,5 Tage

Gebühr:
250,00 € / Person

Termin:
17.09.2019

ID 200

Praxisseminar DIN ISO 45001 Sicherheit und Gesundheit im Betrieb

Mit der neuen DIN ISO 45001:2018 ist erstmals ein weltweiter Standard in Kraft getreten, der Anforderungen von Sicherheit und Gesundheit mit den Grundzügen eines betrieblichen Gesundheitsmanagements vereint. So rücken Mitarbeiter, Arbeitsplatz, Tätigkeit und Interessensgruppen weiter in den Fokus der Betrachtung.

Lassen Sie sich von erfahrenen Referenten gezielt zu den Neuerungen der DIN ISO 45001:2018 schulen und lernen Sie deren Anwendung praxisorientiert kennen. Erfahren Sie mehr über die Inhalte der Norm und die Umsetzung der High-Level-Structure (HLS) im Unternehmen. Erarbeiten Sie gemeinsam Umsetzungsmöglichkeiten und tauschen Sie Ihre Erfahrungen zu Sicherheits- und Gesundheitsmanagementsystemen in der Gruppe aus.

INHALTE

- DIN ISO 45001:2018
- Konsultation und Beteiligung der Beschäftigten
- Rechtliche Verpflichtungen und Bewertung der Compliance
- Sicherheit und Gesundheit im Beschaffungsprozess
- Vorfallanalyse
- Auftragnehmer und Ausgliederung (Fremdfirmenmanagement)

ZIELGRUPPE

Sicherheitsfachkräfte / Fachkräfte für Arbeitssicherheit / Fach- und Führungskräfte / Managementbeauftragte für Sicherheit und Gesundheit

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Arbeitssicherheit und Gesundheit

Dauer:
1 Tag
Gebühr:
500,00 € / Person
Termin:
21.05.2019
10.09.2019

ID 401

Die EU-Datenschutzgrundverordnung Pragmatische Umsetzung im Unternehmen und Erfahrungen aus einem Jahr EU-DSGVO

Am 25. Mai 2018 trat die neue Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) der Europäischen Union in Kraft. Durch das neue EU-Recht wird unmittelbar die EU-Datenschutzrichtlinie (Richtlinie 95/46/EG) abgelöst. Sowohl für Unternehmen als auch für Privatpersonen bedeutet dies Änderungen im Vergleich zu der bisherigen Rechtslage.

In diesem Seminar vermitteln wir Ihnen ein detailliertes Verständnis über die wesentlichen Inhalte und Anforderungen der neuen Datenschutzrechtslage in Deutschland und in der EU. Durch eine umsetzungsorientierte und praxisnahe Gestaltung lernen Sie die wichtigsten Maßnahmen kennen, um Ihr Unternehmen nach den neuen Vorgaben datenschutzkonform zu organisieren. Gleichzeitig dient diese Schulung auch dem Erfahrungsaustausch der Erkenntnisse nach nun ca. einem Jahr DSGVO. Auf diesem Wege werden Ihnen für die Bereiche in denen die ungenaue Rechtslage bis dato Unsicherheiten aufwies „Best Practices“ mitgegeben.

Ziel ist es, für die Teilnehmer eine pragmatische Herangehensweise für den Umgang mit den neuen Anforderungen abzuleiten, Risiken aufzuzeigen und Potenziale zu erkennen.

INHALTE

- Nachhaltige Vermittlung eines detaillierten Verständnisses der wesentlichen Änderungen der neuen EU-Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) und des neuen Bundesdatenschutzgesetz (BDSG)
- Veranschaulichung der Umsetzung der wichtigsten Maßnahmen mit konkreten Umsetzungsbeispielen
- (Pragmatische) Maßnahmen zur Implementierung einer Datenschutzorganisation
- Best Practices für Fragestellungen bei ungenauer Rechtslage
- Intensiver Erfahrungsaustausch
- Individuelle Beantwortung von Fragen

ZIELGRUPPE

Geschäftsführer
Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche: IT, Revision, Recht, Personal, Marketing

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:
1 Tag
Gebühr:
500,00 € / Person
Termine:
09.05.2019
25.09.2019

ID 500
**Betriebswirtschaftliche
Unternehmenssteuerung – ein Planspiel**

Der zunehmende Wandel der Märkte macht Entscheidungen „aus dem Bauch heraus“, ohne betriebswirtschaftliche Absicherung immer gefährlicher. In der alltäglichen Unternehmenspraxis ist das Verständnis der betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge der entscheidende Erfolgsfaktor für eine zielorientierte Unternehmenssteuerung. Wichtig ist dabei, dass das Handeln in allen Unternehmensbereichen und auf allen Ebenen unternehmerisch geprägt ist. Hierfür müssen die Beziehungen zwischen den technischen, produktbezogenen und kaufmännischen Bereichen eines Unternehmens verstanden und verinnerlicht sein.

In diesem Seminar werden komplexe Zusammenhänge der Betriebswirtschaft verständlich dargestellt und „erfahrbar“ gemacht. Mit Hilfe eines Planspiels erlernen Sie schnell und anwendungsorientiert die wichtigsten Grundlagen der betriebswirtschaftlich gesteuerten Unternehmensführung. Sie steuern das Unternehmen über mehrere Geschäftsjahre und erleben somit eine neue Sichtweise auf unternehmerische Entscheidungen und Maßnahmen. Wie kann die Profitabilität verbessert und das Working Capital reduziert werden? Identifizieren Sie konkrete Maßnahmen zur Steigerung des eigenen Unternehmenserfolges und erleben Sie, welche Auswirkungen Ihre Entscheidungen haben können.

Nach dem Seminar verstehen Sie nicht nur wichtige Begriffe wie GuV, Afa, Bilanz oder BWA, sondern haben auch die Konsequenzen Ihrer kennzahlenbasierten Entscheidungen im Rahmen der Simulation erleben können. BWL zum Anfassen.

Sie erhalten zudem ein Handbuch mit Erklärungen und Vorlagen für die Anwendung im eigenen Unternehmen.

INHALTE

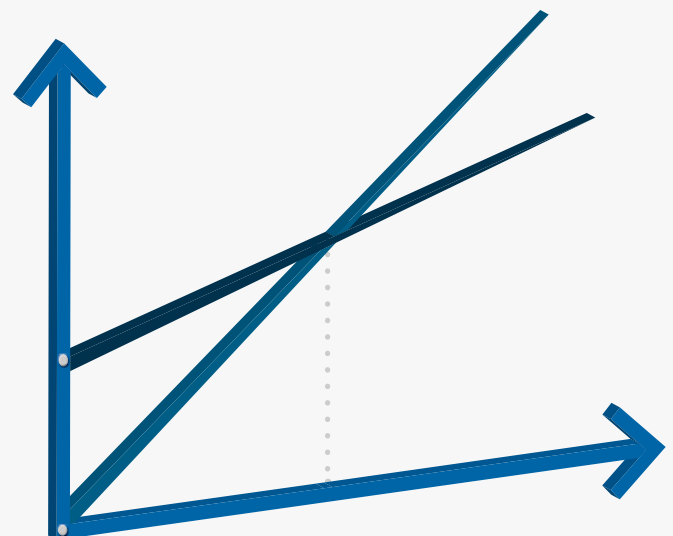
- **BWL für Nicht-BWLER verständlich erklärt**
- **Geldfluss und Wertschöpfungsprozesse in einem Unternehmen verstehen**
- **Wichtige Kennzahlen interpretieren und Auswirkung unternehmerischer Entscheidungen erkennen**
- **Jahresabschlüsse, Bilanzen, GuV erstellen und interpretieren**
- **Möglichkeiten zur Beeinflussung der Kosten erkennen**
- **Bedeutung von Liquidität und Cashflow verstehen**
- **Konkrete Maßnahmen zur Steigerung des Unternehmenserfolges ableiten**
- **Buchungsvorgänge**
- **Finanzen**
- **Kalkulation**
- **Abschreibungen**
- **Erfolgskennzahlensystem**

ZIELGRUPPE

Alle Mitarbeiter von allen Ebenen und Bereichen, die zum Gelingen des Projektmanagements und einer zielorientierten Unternehmenssteuerung beitragen (z.B. Geschäftsleitung, Projektmanager, Bereichsleiter)

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich der integrierten Geschäftsplanung



Dauer:
1 Tag

Gebühr:
600,00 € / Person

Termin:
25.06.2019
05.11.2019

ID 600

Führungskräftetraining – Steigerung der Unternehmensleistung durch bewusstes Führen

Der richtige Einsatz des Führungsstils hat unmittelbare Auswirkungen auf den Erfolg Ihres Unternehmens. Dabei sind die Ansprüche, die an Führungskräfte gestellt werden, heute höher denn je. Neben den klassischen Führungsaufgaben sind Sie aufgefordert, die verschiedenen Bedürfnisse Ihrer Mitarbeiter mit den Anforderungen des Unternehmens in Einklang zu bringen.

Durch die Schulung werden Sie in die Lage versetzt, Herausforderungen jederzeit souverän meistern zu können. Dazu vermitteln wir Ihnen das notwendige Wissen und pragmatische Instrumente, die Ihre Führungskompetenz erweitern. Sie bekommen die Möglichkeit Ihre Führungsstärken zu entwickeln und Ihre -potentiale zu erkennen, sodass Sie in Zukunft Problemstellungen aus verschiedenen Sichtweisen betrachten können und jederzeit aus einer bewussten Führungskultur heraus bewältigen. Dazu werden Fallbeispiele aus dem Unternehmensalltag in kleinen Teams durchgespielt und gemeinsam analysiert.

INHALTE

- Grundlagen der Unternehmensführung
- Führungsstile und deren Besonderheiten
- Eigenschaften von Führungskräften
- Grundlegende Aufgaben und Instrumente
- Vermeidung von Führungsfehlern

ZIELGRUPPE

Geschäftsführer, Projektleiter, Leiter und leitende Mitarbeiter aus allen Bereichen, Angehende Führungskräfte

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung im Bereich Führung

Dauer:
1 Tag
Gebühr:
550,00 € / Person
Termin:
19.11.2019

ID 601

Lean Management

Effizienz und Kundenzufriedenheit sind wichtige Faktoren für den Erfolg eines Unternehmens. Lean Management bietet hierfür den optimalen Lösungsansatz. Dieser Begriff ist Ihnen schon häufig begegnet, aber Sie wissen nicht genau, was sich dahinter verbirgt? Sie kennen bereits einige Werkzeuge und wollen jetzt einen konkreten Ansatz finden diese in Ihrem Unternehmen anzuwenden? Dann ist dieses Seminar der richtige Schritt für Sie.

Wir bieten Ihnen einen umfassenden Einblick in den Bereich des Lean Managements. Angelehnt an die Praxis lernen Sie Werkzeuge kennen, welche Ihnen unmittelbar dabei helfen, die Prozesse in Ihrem Unternehmen nachhaltig zu optimieren, Kosten zu sparen und eine hohe Kundenzufriedenheit zu erreichen. Dabei gehen wir auch auf die Besonderheiten bei der Umsetzung der Lean Management Methoden ein. Innerhalb des Seminars werden Sie in kleinen Gruppen anhand von Praxisbeispielen die erlernten Werkzeuge und Methoden anwenden und dadurch die Grundlage schaffen, um Lean Management in Ihrem betrieblichen Umfeld erfolgreich zu implementieren.

INHALTE

- Grundlagen und Einführung in die Thematik
- 5 S – die richtige Gestaltung von Arbeitsplätzen
- Ausgewählte Lean Management Werkzeuge
- Shopfloormanagement – Optimierung am Ort der Wertschöpfung
- Lösungsansätze für die Umsetzung von Lean Management in Ihrem Unternehmen

ZIELGRUPPE

Alle Mitarbeiter, die zum Gelingen der optimalen Produktion beitragen (z.B. Führungskräfte im Bereich der Produktion, Produktionsplanung, Logistik, Instandhaltung, etc.)

IHR REFERENT

Verantwortliche Projektleiter der VIA Consult mit umfangreicher Praxiserfahrung

Dauer:
1 Tag
Gebühr:
500,00 € / Person
Termin:
26.11.2019



Terminankündigungen Infoveranstaltungen

Hier finden Sie einen Ausblick auf einige Infoveranstaltungen, die wir außer Haus durchführen. Auf unserer Website erweitern wir außerdem regelmäßig unseren Kalender.

INFOVERANSTALTUNG

Die neue DIN ISO 45001: Managementsystem für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit – Mehrwert fürs Unternehmen?

ORT

IHK Hagen

DAUER

1/2 Tag

KOSTEN

frei

TERMIN

19.02.2019

TISAX – Anforderungen an die Informationssicherheit in der Automobilbranche

IHK Olpe

1/2 Tag

frei

14.02.2019

VIA Mittelstandstag – diese Themen bewegen den Mittelstand

Stadthalle

1/2 Tag

frei

19.03.2019

Energiemanagement – Die neue DIN ISO 50001:2018, Energiedienstleistungsgesetz sowie Regelungen und Reduzierungsmöglichkeiten bei Steuern, Abgaben und Umlagen auf den Energiebezug

IHK Olpe

1/2 Tag

frei

07.05.2019

VIA

1/2 Tag

frei

07.10.2019

Business-Stammtisch Qualitätsmanagement in Kooperation mit dem TÜV Nord Cert

Klumpen am Markt, Olpe

1/2 Tag

frei

27.03.2019

Klumpen am Markt, Olpe

1/2 Tag

frei

09.10.2019

Gerne bieten wir Ihnen auch unternehmensindividuell Seminare Inhouse oder in unseren Räumlichkeiten zu weiteren Themen an. Sprechen Sie uns an.

KONTAKT: +49 (0)2761-83668-0 oder info@via-consult.de

